

FINANCE

- ◆ L'analyse financière : support aux décisions stratégiques p 20
- ◆ Rentabilité et stratégie d'investissements p 21
- ◆ Les fondamentaux de la gestion pour cadres et managers p 22
- ◆ Cash Management p 23
- ◆ Contrôle de gestion p 24
- ◆ Optimisation des processus financiers p 25



Ismaël CISSÉ

« Ensemble, démystifions la finance »

La gestion financière joue un rôle stratégique dans la survie et le développement de toute entreprise. Elle fournit la discipline à toutes les composantes de l'organisation impliquées dans la prise de décisions stratégiques. Une bonne compréhension de la terminologie et des concepts financiers est indispensable pour augmenter les profits, gérer la dette, faire face aux charges, et sécuriser les investissements.

Pour une communication efficace, tout professionnel doit être en mesure, non seulement de comprendre le langage des professionnels de la finance, mais d'exprimer ses idées dans leur langue, afin d'assurer des relations de travail plus productives. »

Vous êtes:

> Professionnel de la fonction financière
> Banquier
> Auditeur financier

> Contrôleur de gestion
> Expert comptable

Vos attentes de formation:

- Doter les professionnels de la fonction financière et les managers opérationnels des modes de raisonnement, méthodologies et outils permettant de mesurer les enjeux financiers des décisions business et d'en apprécier les risques.
- Fournir les approches permettant de donner plus d'efficacité au dialogue entre financiers et managers.

Descriptif de la formation:

Évaluer l'activité et la profitabilité

Repérer les principaux postes du compte de résultat.
Interpréter l'évolution des ventes.
Soldes intermédiaires de gestion (SIG) Charges classées par fonction (approche anglo-saxonne).
Capacité d'autofinancement (CAF) : signification et mode de calcul.
Les variations de résultat : effet ciseau, absorption des charges fixes.
Exercice : diagnostic de situations de perte de profitabilité.

Évaluer les équilibres financiers

Repérer les principaux postes du bilan.
Retraitements : location financement, affacturage.
Fonds de roulement (FR), besoin en fonds de roulement (BFR) et Trésorerie nette (TN).
Les 5 crises de trésorerie et les remèdes associés.
Exercice : diagnostic de scénarios de crise de trésorerie et remèdes.

Exploiter les ratios significatifs

Ratios de profitabilité, gestion du BFR.
Rotation des immobilisations.
Structure (capacité d'emprunt à MLT).
Couverture des frais financiers par l'exploitation.
Trésorerie (capacité d'emprunt à CT).
Rentabilité économique (ROCE) et financière.
Exercice découverte des ratios.

Structurer son analyse financière

Étapes de l'analyse : Activité, Profitabilité, équilibres financiers, rentabilité, points forts et faibles, pistes d'action.
Qualités de l'analyste : rigueur, intuition, esprit de synthèse.
Analyse sur 4 ans de l'entreprise industrielle Lambourg.
Analyser un industriel, un distributeur, un prestataire.

Planning des formations*

Session	Dates de formation	Durée de formation	Lieux de formation
1	1er semestre 2015	3 jours	 Abidjan, Côte d'Ivoire
2	2nd semestre 2015	3 jours	 Lyon, France **

* Les dates précises de formations précises seront confirmées un mois à l'avance.

** Pour les séminaires à l'étranger, nous contacter pour un devis (hébergement et restauration compris)

Vous êtes:

> Dirigeant de centres de responsabilité
> Manager

> Responsables de Business Unit

Vos attentes de formation:

- Comprendre les mécanismes de la rentabilité d'investissements.
- Prendre en compte la question des finances dans les choix d'investissements.
- Besoin d'apprécier la rentabilité des investissements.

Descriptif de la formation:

Évaluer un projet d'investissement requiert une maîtrise de certaines notions de base et de certains outils:

valeur de l'argent
mesures du risque
impact de l'inflation
critères de décision

Il faut aussi pouvoir se servir d'un ordinateur et d'un logiciel financier et connaître le secteur dans lequel sera fait l'investissement.

Nous vous proposons une méthode d'apprentissage qui vous permettra de maîtriser rapidement les techniques et les concepts les plus importants, puis d'exercer votre jugement pour poser les bonnes questions et y trouver réponse.

Par exemple, vous apprendrez à utiliser les techniques d'actualisation, les méthodes d'analyse de rentabilité et de risque des projets d'investissement.

Vous pourrez aussi déterminer quels sont les coûts pertinents et la valeur des divers critères de décision.

Planning des formations*

Session	Dates de formation	Durée de formation	Lieux de formation
1	1er semestre 2015	3 jours	 Abidjan, Côte d'Ivoire
2	2nd semestre 2015	3 jours	 Lyon, France **

* Les dates précises de formations seront confirmées un mois à l'avance.

**Pour les séminaires à l'étranger, nous contacter pour un devis (hébergement et restauration compris)

Vous êtes:

> Manager

> Cadre opérationnel

Vos attentes de formation:

- Comprendre la logique économique de l'entreprise.
- Acquérir les outils mis en place par l'entreprise pour maîtriser sa gestion (comptabilité générale, comptabilité analytique, gestion des investissements).
- Analyser les liens, les interactions des différents documents de gestion.
- Dialoguer efficacement avec les interlocuteurs comptables et financiers.
- S'initier à la gestion économique globale de l'entreprise, aux éléments comptables et financiers, aux calculs de coûts et à la notion de marge.

Descriptif de la formation:

Au cours de ces 3 jours de formation, nous aborderons les thèmes suivants:

L'environnement comptable.

Connaître les fondamentaux de l'approche financière de l'entreprise.

Présentation en grandes masses et identification des points-clés du bilan et du compte de résultat.

Apprécier les équilibres financiers structurels du bilan : notion de fonds de roulement.

Apprécier l'équilibre de l'exploitation : notion de besoin en fonds de roulement.

Impact sur la trésorerie et les contraintes de financement de l'entreprise.

Évaluer l'activité et analyser la VA, l'EBE, le résultat d'exploitation (ou EBIT et EBITDA).

L'investissement et son financement.

Les critères de choix des investissements : Pay-Back ; TRI ; VAN...

Analyser et piloter les coûts d'une activité, d'un service ou d'un produit

Les différentes approches de calcul de coûts.

L'analyse des marges et la détermination du seuil de rentabilité total, financier et opérationnel.

La déclinaison des objectifs et la planification stratégique.

Contrôler et suivre l'activité (suivi budgétaire et l'analyse des écarts)

Planning des formations*

Session	Dates de formation	Durée de formation	Lieux de formation
1	1er semestre 2015	3 jours	 Abidjan, Côte d'Ivoire
2	2nd semestre 2015	3 jours	 Lyon, France **

* Les dates précises de formations seront confirmées un mois à l'avance.

**Pour les séminaires à l'étranger, nous contacter pour un devis (hébergement et restauration compris)

Vous êtes:

> Manager
> Acheteur

> Ingénieur
> Responsable d'usine

> Responsable commercial
> Cadre opérationnel

Vos attentes de formation:

- Intégrer les enjeux cash dans les pratiques quotidiennes.
- Comprendre et maîtriser ses leviers.
- Décortiquer les mécanismes économique-financiers.

Descriptif de la formation:

Les problématiques abordées pendant cette formation seront:

Mesurer les enjeux d'une trésorerie de groupe.

Identifier l'intérêt et les objectifs du cash management.

Définir la stratégie de trésorerie de groupe.

Centraliser la gestion des besoins et des excédents de trésorerie.

Gérer la couverture des risques de change, de taux.

Organiser la centralisation des paiements : payment factory.

Choisir les outils de gestion adéquats.

Renégocier sa relation bancaire

Les critères d'évaluation bancaires de l'entreprise.
Préparation et techniques de négociation.

Planning des formations*

Session	Dates de formation	Durée de formation	Lieux de formation
1	1er semestre 2015	3 jours	 Abidjan, Côte d'Ivoire
2	2nd semestre 2015	3 jours	 Lyon, France **

* Les dates précises de formations seront confirmées un mois à l'avance.

** Pour les séminaires à l'étranger, nous contacter pour un devis (hébergement et restauration compris)

Vous êtes:

- > Directeur administratif et financier
- > Auditeur interne
- > Risk-manager
- > Responsable comptable et financier
- > Cadre opérationnel

Vos attentes de formation:

- Identifier les objectifs du contrôle interne.
- Évaluer les risques opérationnels.
- Définir les activités de contrôle.
- Mettre en œuvre le dispositif de contrôle interne.
- Évaluer la qualité du contrôle interne et mettre en place les actions correctives.

Descriptif de la formation:

Identifier les objectifs et les enjeux du contrôle interne.

Les référentiels relatifs au contrôle interne : COSO, AMF...

Environnement de contrôle : éthique, compétences, délégations.

Identification des processus

Identification des postes et des tâches.
 Les risques liés aux objectifs de régularité et de sincérité.
 Localiser, identifier et évaluer les risques opérationnels par processus.
 Recenser et évaluer les risques de fraude.
 Mettre en œuvre le dispositif de contrôle interne.

Décrire les différentes phases des processus

Principe de la séparation des fonctions.
 Définir les points de contrôle et les tests.
 Concevoir des procédures adaptées.
 Les questionnaires de contrôle.
 Le document descriptif des procédures et de l'organisation comptable.
 L'amélioration de la qualité comptable.
 Évaluer la qualité du contrôle interne.

Lien entre audit interne et contrôle interne.

Planning des formations*

Session	Dates de formation	Durée de formation	Lieux de formation
1	1er semestre 2015	3 jours	 Abidjan, Côte d'Ivoire
2	2nd semestre 2015	3 jours	 Lyon, France **

* Les dates précises de formations seront confirmées un mois à l'avance.

**Pour les séminaires à l'étranger, nous contacter pour un devis (hébergement et restauration compris)

Vous êtes:

> Cadre et/ou membre de la direction financière
> Directeur financier

> Contrôleur corporatif

Vos attentes de formation:

- Amélioration et rationalisation des processus clés de la fonction financière et comptable :

- clôture comptable
- gestion de la trésorerie
- processus achats (commandes, réceptions, fournisseurs, décaissements)
- processus ventes (commandes, livraisons, facturations, encaissements)
- suivi des investissements, budget et planning

- Réduction des délais de clôture.

- Qualité et efficacité des centres de services partagés comptable et support adéquat.

- Consolidation comptable et reporting financier.

Descriptif de la formation:**La recherche de performance de la fonction Finance**

Est-ce que les systèmes de reporting de gestion et de consolidation sont unifiés ?

Etes-vous en mesure de décliner les indicateurs de pilotage groupe dans les différentes entités de votre organisation ?

Avez-vous une méthode d'élaboration des coûts de revient de vos produits et de vos services ?

L'optimisation des organisations et des processus administratifs et financiers

Quel est le coût de votre fonction Finance ?

Existe-t-il une bonne intégration entre les processus achats et la comptabilité fournisseurs ?

Un alignement des Systèmes d'Information (SI) Finance aux enjeux de l'entreprise :

Est-ce que la fonction Finance est en mesure de piloter et d'administrer ses référentiels de gestion ?

Quel est leur degré d'intégration entre le SI transactionnel et le SI consolidation / gestion ?

Combien de SI « Finance » il y a-t-il dans le Groupe ?

Planning des formations*

Session	Dates de formation	Durée de formation	Lieux de formation
1	1er semestre 2015	3 jours	 Abidjan, Côte d'Ivoire
2	2nd semestre 2015	3 jours	 Lyon, France **

* Les dates précises de formations seront confirmées un mois à l'avance.

**Pour les séminaires à l'étranger, nous contacter pour un devis (hébergement et restauration compris)

Intéressé(e) ? Contactez dès à présent votre service formation sur formation@divamintegra.com